



**«QUELLE METHODE ET QUELS OUTILS POUR UNE MEILLEURE PLANIFICATION ET UNE  
GESTION EFFICACE DES COLLECTIVITES LOCALES DU CAMEROUN»**

Yaoundé, du 30 juin au 2 juillet 2010

**SYNTHESE DES TRAVAUX**

**1. PROBLEMATIQUES ET DEFIS MAJEURS**

---

La planification se positionne aujourd'hui comme le fil conducteur d'une gestion efficiente et efficace de nos collectivités.

L'élaboration d'un plan de développement devient alors une préoccupation constante pour les techniciens et les responsables municipaux qui y consacrent d'importantes ressources humaines, matérielles et financières avec des résultats toujours insuffisants aux yeux des populations.

Cette insuffisance des résultats a sa source dans plusieurs faits dont les non moins importants sont basés sur les expériences multiples et diversifiées, engagées avec des acteurs tout aussi diversifiés aux méthodologies également diversifiées. Evidemment, pour des résultats tout aussi divers et dont non probants.

Fort de cette réalité, le Cameroun a décidé de prendre une initiative salutaire, en prescrivant un guide de planification entendu comme un document de référence qui permettra aux villes camerounaises de parler développement de manière synergique.

Mais cette initiative prometteuse reste à consolider dans le cadre du renforcement de capacités. Ce qui permettra alors aux acteurs les plus concernés (les maires et les techniciens municipaux) de se doter d'une vision pour leur ville.

## Faiblesses

- L'implication tardive de l'Etat. Les autorités locales dans ce contexte ont peu ou prou élaboré des planifications dont les contenus n'ont parfois aucun référent (OMD, DSCE...), d'où les résultats mitigés.
- La non adhésion des populations et leur non implication dans les processus de planification : nécessité de changement de comportement.
- L'absence de ressources financières conséquentes
- Absence d'outils de planification adoptés par l'ensemble des acteurs.

## Atouts

- Initiative du Gouvernement à mettre en place un guide de planification
- Prise de conscience des élus locaux pour doter leurs collectivités des plans de développement (tableau de bord)
- La prise de conscience des différents acteurs pour l'avènement d'une gouvernance locale assise sur un outil : le plan de développement
- Existence de textes réglementaires dans des domaines connexes (urbanisme...)
- Existence d'un outil d'accompagnement avec des compétences et des connaissances appropriées (PNDP);
- Des initiatives innovantes conduites par certaines villes :
  - Douala : CDS et Agenda 21

## Recommandations

- Mettre en place un guide
- Organiser des échanges d'expériences entre professionnels,
- Elaborer et diffuser des outils et guides pratiques

## 2. ORGANISATION ET DEMARCHE DE PLANIFICATION

---

### Faiblesses

- La multiplicité des acteurs n'a pas permis jusqu'alors d'avoir une démarche uniforme
- Absence d'une volonté politique réelle (non application de la déclaration de Paris par les élus locaux)
- La cession du travail de planification aux acteurs aux compétences douteuses

### Atouts

- La place du PDL comme outil de base du développement local, reconnu explicitement dans les textes de décentralisation
- Emergence des organisations de la société civile qui facilitent le travail avec les populations
- La volonté de plus en plus manifeste des citoyens à s'impliquer dans le processus.

### Recommandations

- Harmoniser la démarche (guide)
- Renforcer la capacité des acteurs
- Encourager l'intercommunalité et la mutualisation des ressources et compétences (Grandes villes avec autour des villes satellites)

## 3. FINANCEMENT DU PROCESSUS

---

Le constat de l'insuffisance des ressources financières disponibles ou mobilisables pour l'élaboration des plans est de mise

Or, il est plus qu'urgent que chaque collectivité se dote d'une planification pour pouvoir impulser son développement.

### Faiblesses

- L'insuffisance de ressources financières municipales par rapport aux besoins du processus
- Méconnaissance des niches potentielles de ressources
- Méconnaissance des flux financiers et coûts globaux ou séquentiels par les collectivités

## Atouts

- 

## Recommandations

- Renforcer les capacités des élus et leurs cadres dans la mobilisation des ressources (Accès aux financements internationaux)
- Construire le Partenariat Public Privé (PPP)

## 4. RECOMMANDATIONS / SUIVI ATELIER

---

### Participants

- Compte rendu aux élus
- Mettre en œuvre les leçons apprises
- Renforcer les échanges avec le CIFAL
- Poursuivre les échanges entre les participants

### CIFAL

- Organiser les échanges d'expériences
- Organiser la mise en réseau des professionnels

### Elus

- Elaborer les PDL, véritables tableau de bord pour le développement local
- Mettre en place des stratégies de participation de tous les acteurs dans les processus
- Renforcer la coopération décentralisée sud-sud et nord-sud
- Appliquer les sanctions prévues par les textes
- Elaborer et mettre en œuvre un plan de communication

### Etats

- Mettre en place le guide de planification
- Transfert effectif des ressources et des compétences