



unitar

United Nations Institute for Training and Research



cifal
Ouagadougou

**ENJEUX STRATÉGIQUES DE LA
PLANIFICATION URBAINE :
MÉTHODOLOGIE ET OUTILS D'ÉLABORATION
DES PLANS LOCAUX DE DÉVELOPPEMENT**

ATELIER DE FORMATION DU CIFAL

**Étude de la Stratégie de
développement de la ville de Douala
et de son aire métropolitaine,
à l'horizon 2025**

Niamey, 06 – 10 Avril 2009

Plan de la présentation

- Contexte de la ville de Douala
- Douala dans la Vision de développement à long terme du Cameroun
- État d'avancement de l'élaboration de la Stratégie de développement de la ville de Douala et de son aire métropolitaine
- Résultats intermédiaires
- Phase suivante : Choix et détail des axes stratégiques

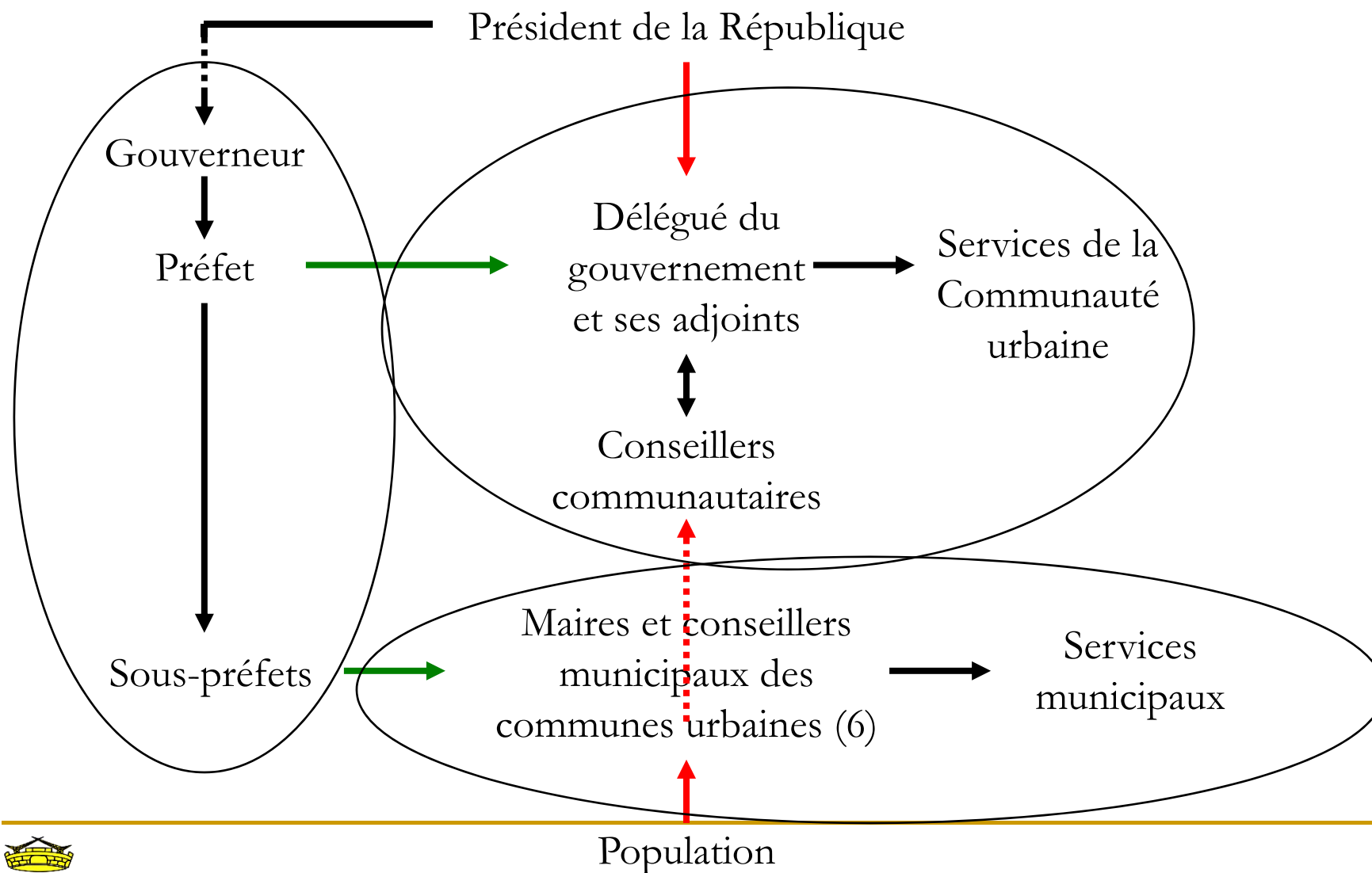


Cadre physique et socio-économique de la ville de Douala

- Population : 2 000 000 habitants
- Superficie : 1 000 km² (220 km² occupés)
- Budget 2009 : 38,5 milliards F CFA (154 millions \$)
- Emploi : 73 % secteur informel
- Indice de pauvreté : 5,5% (40% National)
- Taux de chômage : 13%



La structure municipale à Douala



Les Objectifs de la Vision de développement à long terme du Cameroun

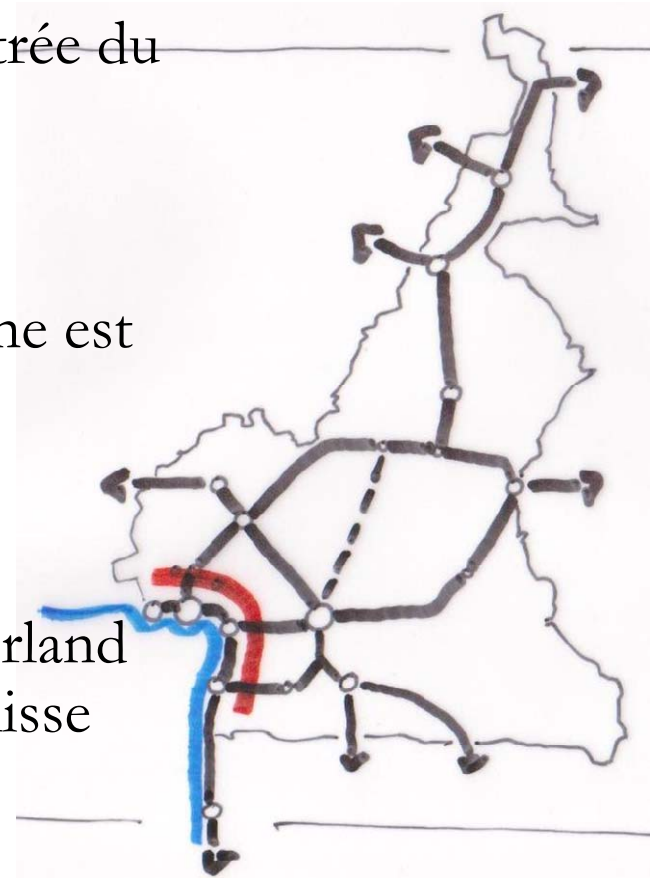
Faire du Cameroun un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité :

- ❑ Réduire la pauvreté à un niveau acceptable
- ❑ Atteindre le stade de pays à revenus intermédiaires
- ❑ Devenir un Nouveau Pays Industrialisé
- ❑ Consolider le processus démocratique et renforcer l'unité nationale



Organiser la façade maritime du Cameroun en fonction de la Vision nationale

- L'aire métropolitaine de Douala, porte d'entrée du Cameroun et principal pôle économique
- Des interactions décisives :
 - Le développement de l'aire métropolitaine est conditionné par la mise en place d'infrastructures qui intensifient son influence sur son hinterland
 - Inversement, le développement du hinterland demande que l'aire métropolitaine remplisse efficacement les fonctions **logistique**, **productive** et **sociale**



État d'avancement du Projet

- Mobilisation des principaux acteurs de la politique et de la gestion urbaine : **juin-décembre 2007**
- Étude d'élaboration de la Stratégie :
 - Lancement officiel par le MINDUH, le **16 mai 2008**
 - Atelier de discussion du diagnostic et d'esquisse des axes de développement, le **11 décembre 2008**
 - Atelier intergouvernemental, le **26 février 2009**
- Echéance du Projet, **juin 2009**

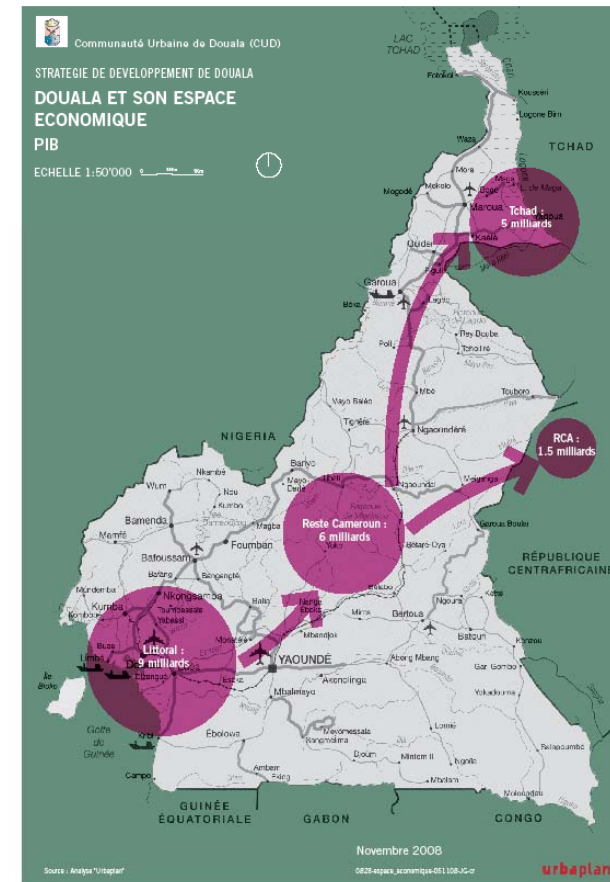


Étude diagnostique : principaux résultats

1-Position concurrentielle de Douala

- Un espace économique captif
- Une croissance stable mais modérée
- Un secteur moderne apathique :

**moins de 200 000 actifs occupés
contre 500 000 pour le
secteur informel**



Étude diagnostique : principaux résultats

2-Économie informelle & Pauvreté des ménages

- Recul de la pauvreté monétaire à Douala :
5,5% en 2007 contre 10,9% en 2001
- Pauvreté relative/précarité, composante quasi-structurelle du paysage urbain :
 - En l'absence d'un véritable « moteur économique », développement d'un secteur informel foisonnant :
un taux d'informalité de 74% en 2005 contre 57% en 2001
 - Espoir d'accéder à un habitat décent interdit → développement des quartiers précaires



Étude diagnostique : principaux résultats

3-Services urbains, Infrastructures&Équipements

- Un diagnostic économique, social et spatialisé en matière d'infrastructures routières, de transport et de mobilité, d'adduction en eau potable, d'assainissement liquide, d'élimination des déchets, de branchement électrique, d'éclairage public, de télécommunications, d'équipement sanitaires et scolaires
- L'absence de structure urbaine, de voirie et de préservation d'emprises : un élément pénalisant pour l'accès des ménages aux services en réseaux



Étude diagnostique : principaux résultats

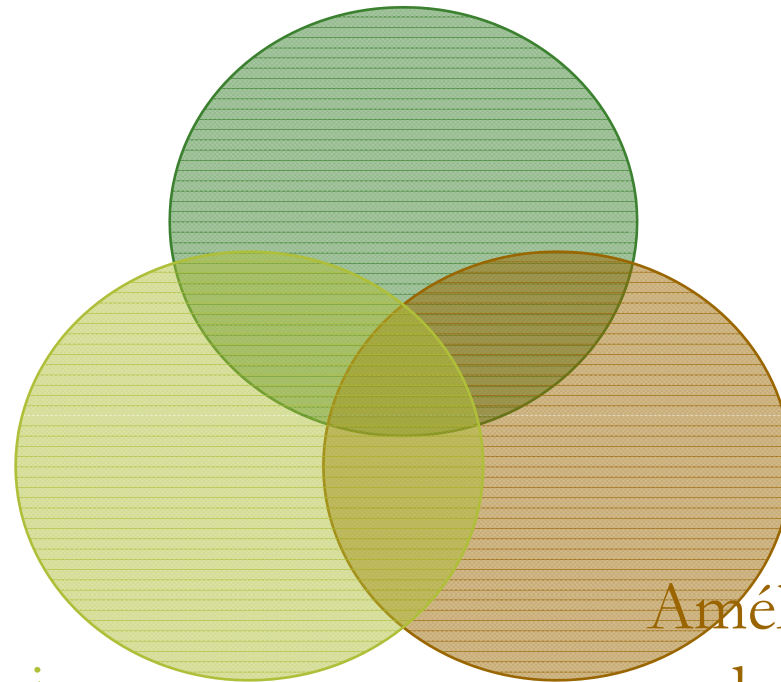
4-Capacité institutionnelle

- Une charge de la gouvernance urbaine de plus en plus reportée sur les communes
- De faibles ressources budgétaires de la CUD et des CUA : de l'ordre **6 500 FCFA par habitant**
- Une situation transitoire ambiguë dans les domaines de l'urbanisme et de la gestion foncière



Atelier de discussion du diagnostic et d'esquisse des axes de développement

Améliorer l'attractivité
et la compétitivité



Améliorer la
gouvernance urbaine

Améliorer les conditions
de vie des habitants



Renforcer l'attractivité et la compétitivité

- Axe stratégique 1 : Améliorer la compétitivité
 - Améliorer l'efficacité logistique (port, arrière-port, zones multimodales, transports (marchandises et personnes))
 - Créer de nouvelles zones d'activités
- Axe stratégique 2 : Centre des affaires et développement des activités de service
 - Faciliter la réalisation d'un centre urbain d'affaires efficace et attractif comme il en existe dans les villes concurrentes de même niveau



Améliorer les conditions de vie des habitants

- *Axe stratégique 3 : Améliorer les conditions d'habitat en facilitant la pénétration de la voirie et des services urbains dans les quartiers populaires*
- *Axe stratégique 4 : Améliorer le système des grands et moyens marchés et des zones d'activités informelles*
- *Axe stratégique 5 : Améliorer la gestion des espaces publics (sécurité, propreté, aménagement, mobilier urbain, embellissement, etc.)*



Améliorer la gouvernance urbaine

- Axe stratégique 6 : Coordonner les investissements financiers des différents opérateurs publics et parapublics et augmenter les ressources
- Axe stratégique 7 : Améliorer la coordination technique et spatiale des projets des grands opérateurs
- Axe stratégique 8 : Créer et gérer des réserves foncières au niveau de la Communauté Urbaine de Douala
- Axe stratégique 9 : Améliorer la coordination et la collaboration entre la Communauté Urbaine de Douala et les concessionnaires des services publics
- Axe stratégique 10 : Augmenter l'efficacité environnementale (réduction des sources de pollutions, transports urbains, etc.)



Principales difficultés rencontrées

- Le poids économique et démographique de Douala situe de facto les enjeux au niveau national :
 - La Communauté Urbaine doit traiter avec des interlocuteurs d'un échelon administratif supérieur ou d'égale importance
- Une démarche innovante :
 - Des efforts redoublés en matière de mobilisation et d'explications
- Complexité des financements croisés qui pèse notamment sur le planning du projet



Suite de l'Étude

- Une démarche concertée avec les Élus, les Administrations locales et nationales, les opérateurs de l'économie privée et la société civile pour :
 - arrêter les axes les plus importants et de les définir en détail
 - identifier les projets à réaliser à court terme
 - les arrangements institutionnels et des engagements de chacun
 - et les moyens de financement nécessaires



Merci, pour votre aimable attention

