



cifal
Ouagadougou

**AUTONOMIE FINANCIERE DES
COLLECTIVITES LOCALES
D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA
MOBILISATION DES RESSOURCES
LOCALES**



**MODULE D'INTERVENTION
CEREMONIE D'OUVERTURE –
PRESENTATION DU CIFAL OUAGADOUGOU
ET DU COURS**

INTITULE

Présentation des objectifs de la session



INTERVENANT
Léontine TOLLO

UNITAR

Du 08 au 12 Juin 2009 à Douala (Cameroun)

A L'HOTEL SOMATEL



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique²
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

INTRODUCTION

Atelier 2008

Relations intergouvernementales et la décentralisation financière

- ✦ La décentralisation financière : une vue d'ensemble
- ✦ Les transferts entre Etats et Collectivités locales (CL)
- ✦ Les recettes propres
- ✦ L'emprunt par les CL
- ✦ La démarche ECOLOC



cifal

Ouagadougou

Du 08 au

12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

INTRODUCTION

Décentralisation financière et transferts entre Etats et Collectivité locales

- ✦ Décentralisation financière non encore effective
- ✦ Absence de communication /information entre Etats et CL sur les finances publiques
- ✦ Il existe une répartition inéquitable de la fiscalité.
- ✦ La connaissance limitée du processus de décentralisation par certains acteurs publics (ministères des finances par exemple)



cifal

Ouagadougou

Du 08 au
12/06/09
Douala
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

INTRODUCTION

Partenariat entre Etats et CL pour la mobilisation des ressources

- ⊕ Fort potentiel de mobilisation des ressources dans les communes
- ⊕ Les conventions Etat/CL constituent un moyen efficace pour mobiliser les ressources locales.

Emprunt par les CL

- ⊕ Peu de CL accèdent à l'emprunt
- ⊕ Existence de mécanismes /opportunités de financement des CL à travers l'emprunt
- ⊕ Difficultés pour les CL à monter des projets techniquement et financièrement bancaables



Du 08 au
12/06/09
Douala
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

INTRODUCTION

- Recherche de l'information sur les finances publiques et renforcement des capacités de maîtrise des mécanismes des finances publiques et de la chaîne fiscale
- Développement d'un cadre de sensibilisation des acteurs gouvernementaux en matière de décentralisation
- Développer des partenariats avec les services financiers déconcentrés de l'état sur la base de contrat d'objectifs et formaliser les contrats
- Adopter une politique de transparence dans la gestion des finances locales



Du 08 au
12/06/09
Douala
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

INTRODUCTION

Développer des outils techniques (adressage), pouvant aider à l'identification du contribuable et à l'élargissement de l'assiette

Développer intercommunalité ;

Lobbying auprès des banques de développement afin qu'elles s'ouvrent aux collectivités locales ; Développer des Partenariats Publics Privés (PPP)

Développer les capacités de gestion technique et financière des investissements et des projets afin de rassurer les partenaires financiers.



Du 08 au
12/06/09
Douala
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Objectifs

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

- Mobilisation des ressources: quelles stratégies, quelles outils?
 - + état des lieux des moyens et méthodes de mobilisation des ressources utilisés par les CL
 - + moyens de mobilisation des ressources existantes ainsi que les conditions de leur efficacité
 - + éléments d'analyses permettant de définir le système le adéquat



cifal

Ouagadougou

Du 08 au
12/06/09
Douala
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Léontine TOLLO

UNITAR

Version électronique
réalisée par CIFAL
Ouagadougou

Merci de votre attention!

United Nations Institute for Training and Research
Institut des Nations Unies pour la Formation et la Recherche
Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones
Учебный и научно-исследовательский институт
Организации Объединенных Наций
معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث
联合国训练研究所

Palais des Nations
CH-1211 - Geneva 10
Switzerland
T +41-22-917-8455
F +41-22-917-8047
www.unitar.org



cifal

Ouagadougou

Du 08 au
12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**