



**cifal**  
*Ouagadougou*

AUTONOMIE FINANCIERE DES  
COLLECTIVITES LOCALES  
D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA  
MOBILISATION DES RESSOURCES  
LOCALES



**MODULE D'INTERVENTION**  
CEREMONIE D'OUVERTURE –  
PRESENTATION DU CIFAL OUAGADOUYOU  
ET DU COURS

**INTITULE**

Présentation du CIFAL Ouagadougou



**INTERVENANT**

Wahir Justin SOME

**BURKINA FASO**



Du 08 au 12 Juin 2009 à Douala (Cameroun)

A L'HOTEL SOMATEL



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

# AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE : STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



# cifal

## Ouagadougou

**Centre International de Formation des  
Autorités / Acteurs Locaux  
OUAGADOUGOU**



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LE RESEAU CIFAL

Le CIFAL Ouagadougou fait parti d'un réseau de douze (12) centres de formation mis en place par le Programme Développement Local de l'Institut des Nations Unies pour la Formation et la Recherche (UNITAR). Ces centres ont une vocation géographique et dans certains cas thématiques: Durban (Afrique du Sud) et Ouagadougou (Burkina Faso) pour l'Afrique, Atlanta (USA) et Curitiba (Brésil) pour les Amériques, Kuala Lumpur (Malaisie) et Shanghai (Chine) pour l'Asie, Lyon (France), Plock (Pologne), Tallinn (Estonie), Findhorn (Ecosse), Bilbao et Barcelone (Espagne) pour l'Europe.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LE RESEAU CIFAL



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au  
12/06/09

Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou



Les Centres Internationaux de Formation des Autorités/Acteurs Locaux (CIFAL) sont des centres de renforcement des capacités et de partage des connaissances entre les autorités locales et régionales, les organisations internationales, le secteur privé et la société civile. Le Réseau CIFAL a pour principal objectif d'**améliorer la capacité des acteurs locaux** à mettre en œuvre des approches intégrées du développement durable et d'autres objectifs mondiaux des Nations Unies.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**





Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## CONTEXTE

Le CIFAL Ouagadougou a été créé en Novembre 2003 sous le statut d'établissement public communal conformément à la législation du Burkina Faso.

L'Assemblée Générale constitutive du CIFAL/Ouagadougou a eu lieu le 02 Octobre 2006 à Ouagadougou au Burkina Faso, au cours de laquelle les statuts et règlement intérieur ont été adoptés.

Le projet « Renforcement des capacités institutionnelles et humaines des CIFAL » est un projet d'appui au CIFAL/Ouagadougou qui a démarré ses activités en septembre 2007.

Le CIFAL/Ouagadougou est responsable de la mise en œuvre du projet « Renforcement des capacités institutionnelles et humaines des CIFAL » pour les pays francophones d'Afrique financé par l'ACBF.



Du 08 au

12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## BILAN DES ACTIVITÉS MENÉES PAR LE CENTRE D E NOVEMBRE 2003 À AVRIL 2007

Un certain nombre d'activités ont été menés par le Centre International de Formation des Acteurs Locaux de Ouagadougou par l'organisation des sessions de formation. Ces sessions sont consignées dans le tableau ci-dessous.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

N° D'ordre	ANNEE	PERIODE	THEME DES SESSIONS	NOMBRE DE VILLES PARTICIPANTES	NOMBRE DE STAGIAIRES	OBSERVATIONS
1	2003	03 au 08 /11	La propreté urbaine en Afrique.	17	25	
2	2004	08 au 13/3	L'accès à l'eau, protection de la ressource, traitement.	10	20	Total 2004 : 24 villes pour 36 stagiaires
3		21 au 26/6	Le traitement des déchets.	14	16	
4	2005	03 au 08/4	Rôle des collectivités locales dans la formation pour l'emploi.	9	19	Total 2005 : 50 villes pour 83 stagiaires
5		23 au 27/5	Les marchés publics et gestion déléguée des services urbains.	8	18	
6		20 au 24/6	Le traitement des déchets : de la décharge sauvage au CET.	16	20	
7		16 au 18/8	L'accès à l'eau et l'assainissement dans les quartiers péri urbains pauvres.	17	26	



**cifal**

Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

8	2006	08 au 13/6	Interactions villes- eaux pluviales-déchets.	08	24	Tenue à Dakar (Sénégal)
9		04 au 08/9	Optimiser un centre de stockage de déchets ou une décharge.	14	23	<b>Total 2006 :</b> 22 villes pour 47 stagiaires
10	2007	12 au 16/02	La planification urbaine	13	20	<b>Total 2007 :</b> 27 villes pour 45 stagiaires
11		18 au 20/04	La contractualisation dans la gestion de l'eau et l'assainissement	14	25	



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## SESSIONS DE FORMATION TENUES AU COURS DE L'ANNEE 2008

N°	THÉMATIQUE	PROGRAMMATION
1	Les Relations intergouvernementales et la décentralisation financière pour l'Afrique francophone	Tenue à Ouagadougou au Burkina Faso du 31 Mars au 04 Avril 2008; 35 Participants et 12 pays représentés
2	Communication et sensibilisation : Outils d'accompagnement pour une gestion efficiente des déchets dans les villes africaines	Tenue du 12 au 16 Mai 2008 à Lomé au Togo 35 participants de 7 pays



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

3	La gestion de la mobilité urbaine et la planification des transports dans les collectivités locales d'Afrique	Tenue à Yaoundé au Cameroun du 15 au 19 Septembre 2008 45 participants de 15 pays.
4	Aménagement du territoire et planification urbaine : problématique foncière et aménagement des quartiers périphériques	Tenue du 17 au 21 Novembre 2008 à Bamako au Mali 44 Participants de 14 Pays



**cifal**

Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## BUT ET OBJECTIF DU PROJET

### BUT

Améliorer la gouvernance des collectivités locales africaines afin de les permettre de jouer pleinement leurs rôles dans le processus de lutte contre la pauvreté et ainsi atteindre les Objectifs du Millénaire.

### Objectif Général

Former les élus locaux et cadres territoriaux dans la gestion municipale et des entités décentralisées.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PRINCIPALES MISSIONS

- ❑ Développer les capacités des élus locaux et cadres territoriaux à travers la formation, l'échange de savoir faire, le transfert d'outils de la gestion municipale et en facilitant l'accès à l'information
- ❑ Contribuer à une meilleure gouvernance locale et une amélioration de la gestion urbaine notamment la gestion des services urbains (déchets, services d'eaux, transports urbains, etc.)
- ❑ Mettre en réseau les villes: Valoriser l'expertise locale, faciliter le transfert de compétences entre municipalités, faciliter l'établissement de coopérations décentralisées
- ❑ Etre un observatoire de bonnes pratiques, capitaliser les expériences et les mettre à la disposition des villes.



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PUBLIC CIBLE

- ❑ Les collectivités locales francophones d'Afrique: Élus locaux, cadres territoriaux et des services techniques municipaux
- ❑ Les partenaires des collectivités locales : acteurs du secteur privé, ONG, organisations communautaires de base, institutions de recherche et/ou de formation
- ❑ Les services publics de l'État : autorités administratives, représentations locales des différents départements ministériels, administrations centrales chargées de la mise en œuvre de la politique de décentralisation.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PRINCIPALES COMPOSANTES

... : \renforcement des capacités

- La formation des collectivités locales à travers la formation et l'échange d'expérience sur des thématiques relevant de leurs compétences
- La mise en réseau des collectivités locales afin de faciliter la mise en œuvre des projets de développement local
- L'appui aux participants des sessions de formation pour leur permettre de réaliser leurs plans d'action.



**cifal**

Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PRINCIPALES COMPOSANTES

.....: développement d'actions de pérennisation des capacités .....

- La formation de facilitateurs issus des collectivités locales africaines
- La réalisation d'une base de données sur l'expertise africaine existante dans les thèmes de formation identifiés et le développement des outils pédagogiques par ces experts
- La recherche de fonds en vue de diversifier les sources de revenus du Centre et d'impliquer les collectivités locales dans son financement.



**cifal**

Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PRINCIPALES COMPOSANTES

- La Gestion administrative au quotidien du Centre
- Le suivi et l'évaluation des activités mises en œuvres



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PRINCIPAUX RESULTATS ATTENDUS

⇒ Existence de cadres d'échange / discussions entre collectivités locales d'Afrique francophone d'une part et facilitation du dialogue entre collectivités locales et gouvernements et/ou les partenaires au développement d'autre part

⇒ La capacité de maîtrise d'ouvrage des collectivités est renforcée car elles disposent des outils nécessaires à la planification, la mise en œuvre et la gestion de leurs projets



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

➔ La mise en œuvre des projets identifiés est facilitée par la mise en réseau des villes et le suivi des participants aux sessions de formation. De plus, l'expertise locale est valorisée et l'offre d'appui répond aux besoins exprimés; Cela permettra également de faciliter l'intégration régionale.

➔ Les activités du Centre sont pérennisées à travers une appropriation par les collectivités locales elles mêmes.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROGRAMME DES SESSIONS DE FORMATION ANNÉE 2009

SESSIONS DE FORMATION		PERIODE	LIEU
1	Enjeux stratégiques de la planification urbaine : Méthodologie et outils d'élaboration des plans locaux de développement	Prévue du 06 au 10 avril 2009	Tenue à Niamey au NIGER du 06 au 10 Avril 2009 avec 33 participants venant de 12 Pays
2	Séminaire d'échanges d'expériences, de « bonnes pratiques » (management) entre les associations nationales et ou réseaux techniques de collectivités locales francophones d'Afrique : Place, rôle, fonction et attribution	Prévue du 24 au 26 Juin 2009	Ouagadougou au BURKINA FASO



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

3	Autonomie financière des collectivités locales d'Afrique : Stratégies et outils d'aide à la mobilisation des ressources locales	Prévue du 08 au 12 juin 2009	Douala au CAMEROUN
4	Première session de formation méthodologique des formateurs 2009	Prévue du 14 au 18 septembre 2009	Ouagadougou au BURKINA FASO
5	Deuxième session de formation méthodologique des formateurs 2009	Prévue du 21 au 25 septembre 2009	Bamako au MALI
6	Organisation et financement d'un service de gestion des déchets	Prévue du 26 au 30 octobre 2009	Cotonou au BENIN
7	Gouvernance électronique et gestion des collectivités locales	Prévue du 23 au 27 novembre 2009	Dakar au SENEGAL



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS

- ❖ **Tutelle administrative** : Mairie de Ouagadougou
- ❖ **Tutelle Institutionnelle** : UNITAR (Institut des Nations Unies pour la Formation et la Recherche )
- ❖ **Financement CIFAL Ouagadougou** : Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF)
- ❖ **Coopération et Partenariat** :
  - Grand Lyon (France)
  - Partenariat pour le Développement Municipal (PDM)
  - Veolia Environnement
  - Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement (2IE)
  - Associations nationales d'autorités locales (AMBF, UCT, CVUC, AMM, AMN...)



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Wahir Justin SOME

BURKINA FASO



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

**Siège du CIFAL Ouagadougou**

01 BP. 143Ouagadougou 01

**Téléphone** : (00236) 50 35 25 67 / 50 35 25 71

**Fax** : (00236) 50 48 10 72

**Email** : [cifal@cifal-ouaga.org](mailto:cifal@cifal-ouaga.org)

**Site**: [www.cifal-ouaga.org](http://www.cifal-ouaga.org)

**Merci de votre attention soutenue**

**Siège du CIFAL Ouagadougou**

01 BP. 143Ouagadougou 01

**Téléphone** : (00236) 50 35 25 67 / 50 35 25 71

**Fax** : (00236) 50 48 10 72

**Email** : [cifal@cifal-ouaga.org](mailto:cifal@cifal-ouaga.org)

**Site** : [www.cifal-ouaga.org](http://www.cifal-ouaga.org)



**cifal**

*Ouagadougou*

**Du 08 au**

**12/06/09**

**Douala**

**(Cameroun)**



**cifal**  
Ouagadougou

**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**