



**cifal**  
*Ouagadougou*

**AUTONOMIE FINANCIERE DES  
COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA  
MOBILISATION DES RESSOURCES  
LOCALES**



## MODULE D'INTERVENTION

LE FINANCEMENT DES COLLECTIVITES  
LOCALES : TYPOLOGIE DES  
FINANCEMENTS (PRETS, SUBVENTIONS,  
ETC.), CONDITIONS D'ACCES, MOYENS DE  
MOBILISATION

## INTITULE

Financement des collectivités locales :  
expérience de l'ADM au Sénégal



**INTERVENANT**  
Cheikhou DIOP

**SENEGAL**



Du 08 au 12 Jun 2009 à Douala (Cameroun)

A L'HOTEL SOMATEL



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## SOMMAIRE

- Rappel des objectifs du PAC / Procédures
- Bilan et évaluation du PAC
- Le PRECOL: Relais du PAC
- Présentation
- Plan de financement
- Montage institutionnel
- Affectation des financements



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROGRAMME D'APPUI AUX COMMUNES (PAC) 1998 - 2004

### OBJECTIF GENERAL :

Le PAC appuie la politique de décentralisation du Sénégal et vise à transférer progressivement les fonctions et la responsabilité de la mise en place puis de l'entretien des services et des infrastructures aux communes.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LE PROGRAMME D'APPUI AUX COMMUNES

### OBJECTIFS SPECIFIQUES :

- Amélioration de la gestion administrative et financière des Communes;
- Amélioration de la programmation des investissements urbains prioritaires;
- Rationalisation et simplification du financement des investissements urbains;
- Amélioration des infrastructures de base des communautés rurales (PAC 3).



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

Les actions de l'ADM sont régies par :

L'accord de financement avec l'IDA

La convention rétrocession du financement AFD

La convention tripartite ETAT / A.D.M. / MAIRES

La convention A.D.M. / AGETIP « MOD »

Le manuel de procédures de l'A.D.M.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

Extrait des statuts de l'ADM

### ***Missions de l'ADM***

Dans le cadre du Programme d'appui aux communes, les principales missions de l'Agence consistent à :

- engager toute action destinée à faciliter le redressement municipal ;
- favoriser le développement communal en aidant les communes à assurer les missions essentielles de gestion urbaine, notamment par la mise en œuvre de contrats de ville pour lesquels elle œuvre par délégation de l'État ;
- répondre à un souci d'efficience et d'efficacité dans la réalisation des objectifs du programme.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Extrait des statuts de l'ADM

A cet effet, l'ADM se fixe les objectifs principaux suivants :

- proposer aux communes qui le souhaitent des contrats de ville ;
- aider les communes à préparer les contrats de ville ;
- proposer des contrats de ville au contenu réaliste et adaptés aux conditions locales, et conformes à son manuel de procédures ;
- être signataire des contrats de ville par délégation de l'État ;
- exécuter une **politique d'intermédiation financière** au bénéfice des communes à partir des financements nationaux ou provenant de bailleurs de fonds internationaux ;
- assurer le suivi pour la bonne exécution des contrats de ville ;
- être l'agence d'exécution de composantes particulières de projets de développement intéressant les communes ;



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Extrait des statuts de l'ADM

- mettre en œuvre une politique de communication destinée à favoriser la connaissance de l'action de l'ADM auprès des populations et des responsables communaux ;
- favoriser le développement de la maîtrise d'ouvrage déléguée des missions de gestion urbaine, à la fois du côté des maîtres d'ouvrage en leur apportant un soutien technique juridique et du côté du secteur privé en encourageant les initiatives privées, qu'elles proviennent des entreprises ou du secteur associatif;
- favoriser une plus grande capacité institutionnelle des partenaires administratifs ou privés des collectivités locales.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## L'ADM: une association à but non lucratif

### Membres fondateurs:

- État du Sénégal représenté par
  - Ministre de l'Économie et des Finances
  - Ministre en charge des collectivités locales
- Le Président de l'Association des Maires du Sénégal
- Le Directeur Général



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Organes de l'ADM et fonctionnement

Assemblée générale	Comité technique	Direction Générale
Organe souverain de l'ADM	Observatoire du développement municipal et suivi contrat de ville	Responsable exécution PAC
Approbation organigramme, budget, comptes Entérine nomination DG Nomination Président Comité technique	Membres: - Ministère Finances - " Urbanisme - " Décentralisation - Association des Maires - D.G ADM ou représentant	Prépare le programme annuel d'activités et le budget Gestion des comptes de l'ADM Présidence commission marchés Représente l'ADM ...



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

### Organigramme de l'ADM

Directeur Général  
Conseiller technique principal

Directeur technique  
Supervision exécution PIP - PEP  
Chargés de projets techniques  
Répartition portefeuille de communes par CPT

Directeur administratif et financier  
Exécution financière du PAC  
Chef comptable - Comptables - Chargés des prêts  
Assistant Administratif

Directeur de l'appui institutionnel  
Suivi du P.A.M - Exécution Appui institutionnel  
Chargés de projets financiers  
Répartition portefeuille de communes par CPF



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROCEDURES DE L'ADM



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



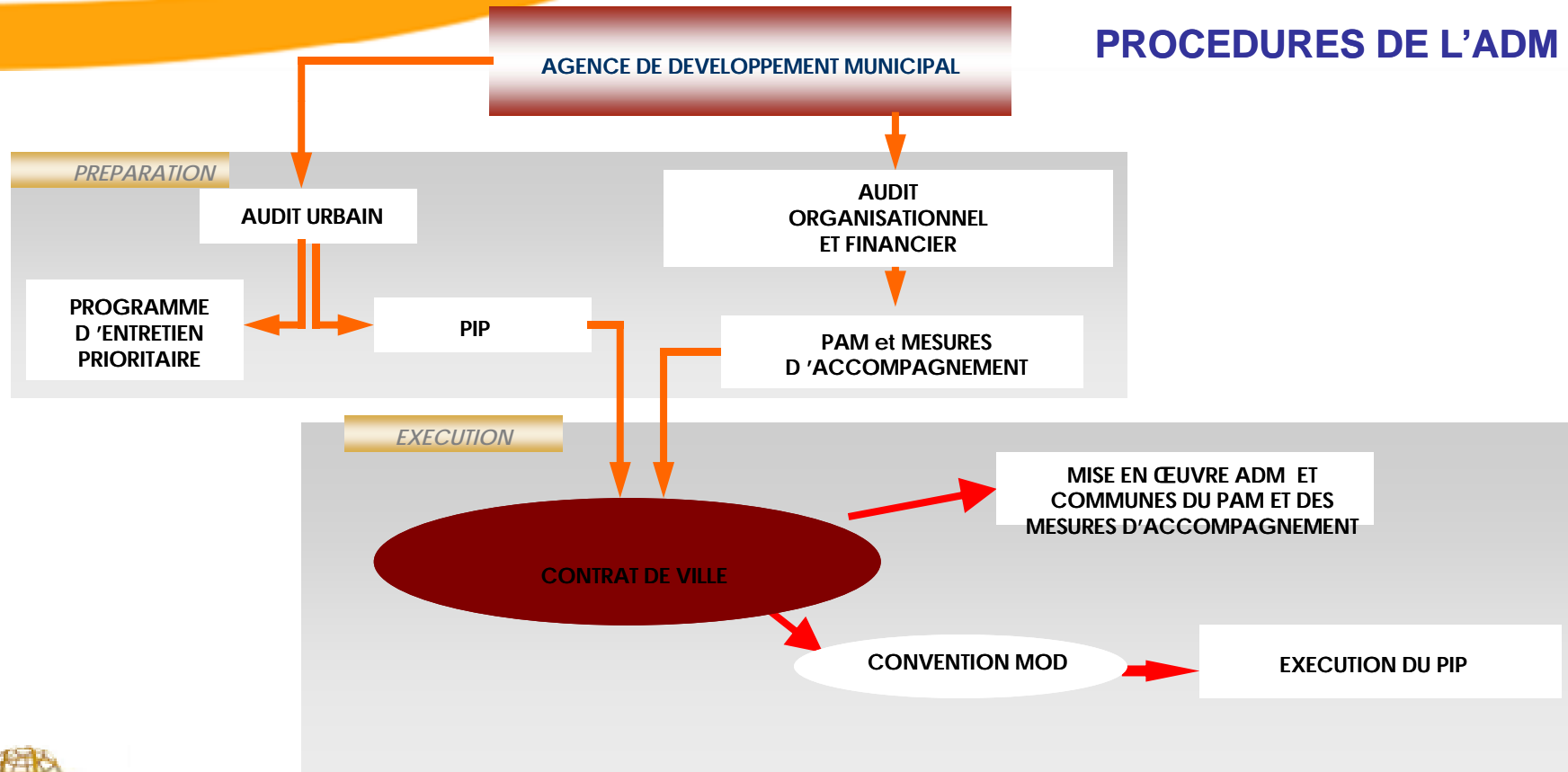
Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROCEDURES DE L'ADM



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LES CONTRATS DE VILLE

L'intervention de l'ADM est conditionnée par la signature d'un contrat de ville entre l'ADM et les Communes éligibles\*, après l'exécution d'un audit organisationnel et financier, ainsi que d'un audit urbain.

**\*Toute commune en règle avec l'ex Crédit communal est éligible au PAC.**



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP



**DEMARCHE  
GENERALE  
/ACCES AU  
PROGRAMME**

Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

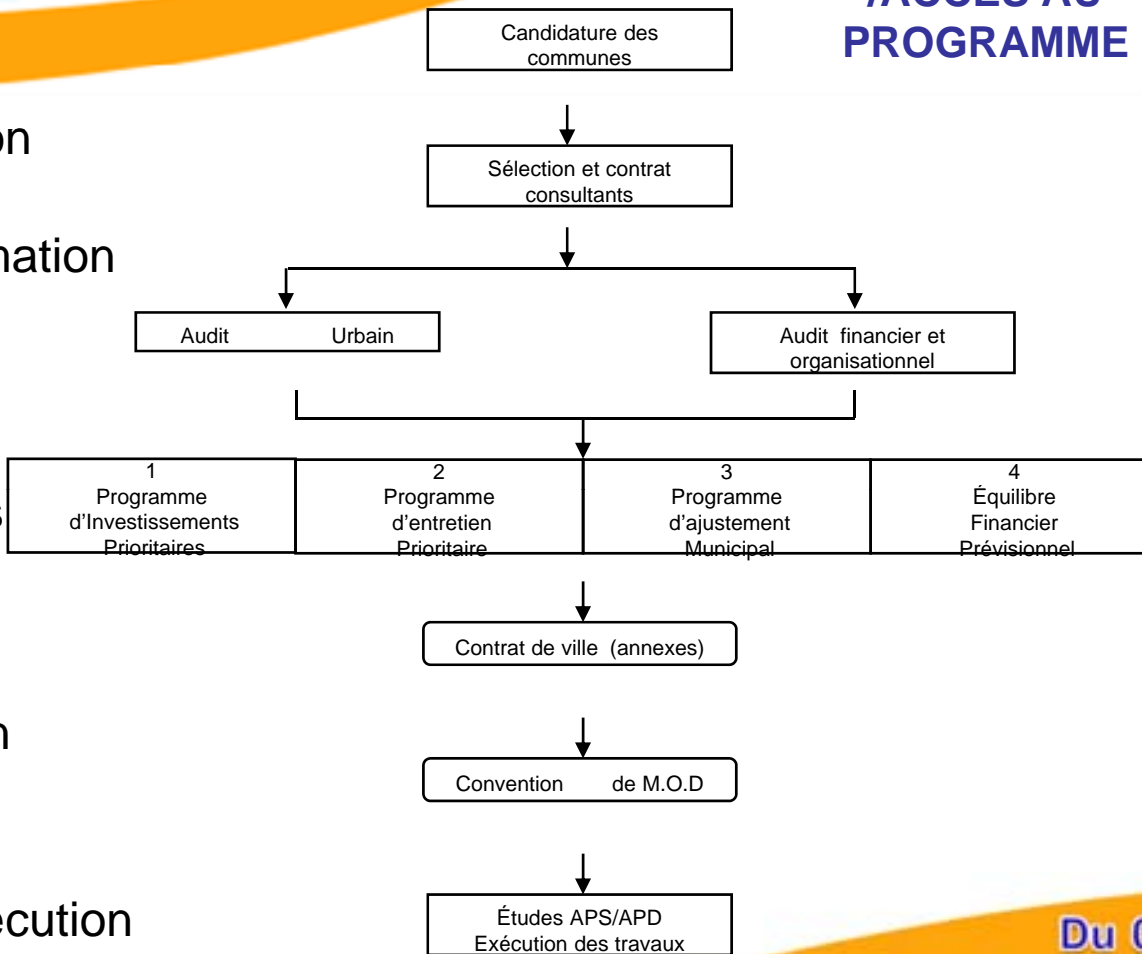
•Préparation

•Programmation

•Résultats

•Validation

•Exécution



Commune	ADM	MOD AGETIP	Consultant
■	■		
	■		■
■	■		■
■	■	■	■
■	■		
■		■	
			■



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



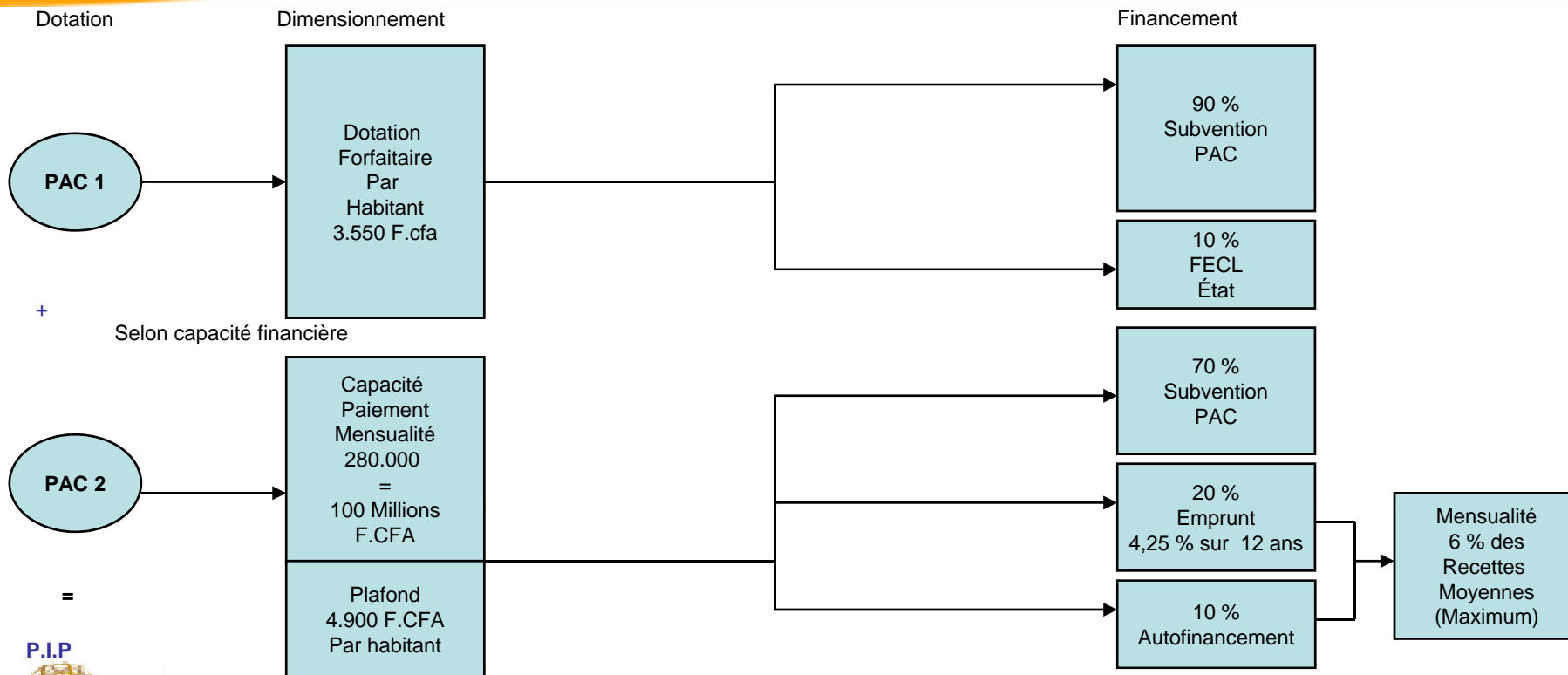
Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

### Dimensionnement financier du PIP



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## BILAN ET EVALUATION DU PAC



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au

12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROJETS FINANCES

- 421 projets pour 67 communes;
- 310 projets pour 212 communautés rurales.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## COÛTS GLOBAUX DES PROJETS FINANCES

56.952 608 615 Francs CFA engagés au 31/12/2004:

- 47.660 883 589 (83 %) investissements physiques
- 4.399 652 574 (8 %) mesures d'accompagnement
- 4.892 072 452 (9 %) études et rémunération MOD.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## STRUCTURE DU FINANCEMENT DE CES PROJETS

- Subvention 51.366 419 389 soit 88 %
- Autofinancement 1 862 053 076 soit 4 %
- Crédit 3 724 136 150 soit 8 %

Total du financement 56.952 608 615 de F.CFA



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## DONT DECAISSEMENTS DES SOURCES DE FINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2004 en francs CFA

■ IDA	46.628.564.641
■ AFD	3.939.632.384
■ FECL	3.106.813.510
■ CCC	234.295.271
■ <u>COMMUNES</u>	<u>1.856.670.228</u>
<b>TOTAL</b>	<b>55.765.976.034</b>



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## PROGRAMME D'ENTRETIEN PRIORITAIRE 2004

- Recettes ordinaires prévues environ 50 milliards
- PEP prévu environ 4,410 milliards soit environ 8,8 % des recettes ordinaires
- PEP réalisé environ 3,420 milliards soit environ 6,8 % des recettes ordinaires  
Minimum contractuel exigé 3 %



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Mesures d'accompagnement

- Évaluation fiscalité locale communes pilotes:Thies et Kaolack
- Diagnostic gestion et révision des procédures de fonctionnement du Fonds d'Équipement des Collectivités Locales (FECL)
- Étude et Assistance Maîtrise d'œuvre institutionnelle équipements marchands
- Développement de logiciels ordonnateurs (COMMAIR), comptables (COLLOC), bases de données



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Mesures d'accompagnement

- Exécution formation au bénéfice de 1 741 agents municipaux dans cinq modules :
  - la maîtrise d'ouvrage communale (115)
  - la gestion financière (536)
  - la gestion des services et des ressources humaines (636)
  - l'informatique (336)
  - la passation des marchés (118)
- Ateliers de sensibilisation aux procédures du PAC et de préparation du prochain programme en faveur de l'ensemble des élus municipaux.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Mesures d'accompagnement

- Appui logistique et informatique aux communes et à l'Administration déconcentrée:
  - 30 serveurs, 216 micros ordinateurs, 251 onduleurs, 113 imprimantes
  - 136 tables ordinateurs, 1362 chaises visiteurs, 155 bureaux, 142 fauteuils
  - 587 tables de réunion, 89 chaises, 25 classeurs à clapet, 324 armoires
  - 56 bacs à fiches, 76 tableaux d'affichage, 72 tables de bureau
  - 45 télécopieurs, 21 climatiseurs...



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Mesures d'accompagnement

- Adressage, impression de plans pour 8 communes.
- Poursuite opération d'adressage: 3 autres villes.
- Élaboration annuelle Guide des ratios financiers des communes.
- Réalisation, diffusion auprès acteurs décentralisation manuel procédures budgétaires.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Impacts du PAC

### Au titre des Investissements (PIP et PEP)

Pérennisation entretien infrastructures

Appropriation projets par les bénéficiaires

Augmentation du niveau d'équipement des collectivités



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## IMPACTS DU PAC

Au titre du Programme d'ajustement municipal (PAM)

**Accroissement ressources municipales et promotion des investissements**

**Mise en place et suivi Tableaux de Bord**

**Mise en place outils de gestion (fichiers d'adresses, registres fiscaux, logiciels...)**

**Rationalisation des effectifs: ratio de 40 % des ROR\***

**Renforcement des capacités du personnel par la formation**

**\* ROR: Recettes Ordinaires Réalisées**



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## IMPACTS DU PAC

Au titre du Programme d'ajustement municipal (PAM)

Assainissement financier et promotion de

l'épargne (  recettes  dépenses )

Capacitation des Communes à la gestion d'un  
service de la dette



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LE PRECOL : RELAIS DU PAC

Présentation du Programme de Renforcement et  
d'Équipement des Collectivités locales



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au  
12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## LE PRECOL : RELAIS DU PAC

- Le PRECOL s'inscrit dans la continuité du PAC tout en introduisant des évolutions significatives, notamment en ce qui concerne le financement et la gestion des infrastructures intercommunales dans l'agglomération dakaraise.
- Le PRECOL a pour objectifs de renforcer la gestion organisationnelle et financière des communes d'une part, et d'augmenter la fourniture d'infrastructures et de services urbains d'autre part.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## AXES D'ORIENTATION ET D'EVOLUTION

- L'amélioration du contrat de ville dans sa conception et son exécution;
- Le renforcement du système de financement des investissements locaux;
- La prise en compte de l'échelle intercommunale dans l'agglomération de Dakar.
- L'évolution du rôle, de l'organisation et des modalités de financement de l'ADM;



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Plan de financement du PRECOL

RESSOURCES	Millions \$	Millions F.CFA	%
IDA	80	44 000	51%
AFD	18	9 900	11%
État (FECL)	30,9	17 000	20%
État (Part. fonct. ADM)	2,7	1 500	2%
Contreparties C.L PRECOL	5,9	3 231	4%
Reliquats et recyclages	19,5	10 700	12%
<b>Totaux</b>	<b>157</b>	<b>86 331</b>	<b>100%</b>



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Plan de financement du PRECOL

EMPLOIS	Millions \$	Millions F.CFA	%
Volet Dévelopmt institutionnel	13,7	7 543	9%
Volet Investissements physiq.	124,5	68 494	79%
Fonctionnement ADM	5,5	3 000	3%
Suivi évaluation, audits, IEC	0,7	358	0,4%
Non alloué	12,6	6 936	8%
<b>Totaux</b>	<b>157</b>	<b>86 331</b>	<b>100%</b>



**cifal**  
Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

100 M

100 %  
Subvention  
À toutes  
Les  
communes

+ 100 M

7,5 %  
Autofinan-  
ancement

92,5 %  
Subvention

Villes secondaires

7,5 %  
Autofinan-  
cement

20 %  
Prêt

72,5 %  
Subvention

Communes du  
Grand Dakar

7,5 %  
Autofinan-  
cement

30 %  
Prêt

62,5 %  
Subvention

Communautés  
D'agglomération

10 %  
FECL

90 %  
Subvention

**Nota Bene:**

Mensualité  
10 %  
Maximum

Taux d'intérêt 4,25 %  
Sur 12 ans ou 144 mois



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Répartition des enveloppes PIP

	Population	%	PAC	PRECOL	Cfa/ hab	%
Région de Dakar	2 417 827	51%	17289	35025	14 486	51%
Capitales régionales	1 312 243	28%	10658	17713	13 498	26%
Autres communes	716 014	15%	6165	10156	14 184	15%
Communes au plancher	258 482	5%	3039	5600	21 665	8%
Total	4 704 566	100%	37151	68494	14 559	100%



**cifal**  
Ouagadougou

Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

AGENCE DE DEVELOPPEMENT MUNICIPAL

PREPARATION

ACTUALISATION  
AUDIT URBAIN

ACTUALISATION AUDIT  
ORGANISATIONNEL  
ET FINANCIER

PROGRAMME  
D'ENTRETIEN  
PRIORITAIRE

PIP

PAM et MESURES  
D'ACCOMPAGNEMENT

EXECUTION

CONTRAT DE VILLE

MISE EN ŒUVRE ADM ET  
COMMUNES DU PAM ET DES  
MESURES D'ACCOMPAGNEMENT

CONVENTION MOD

EXECUTION DU PIP

# PROCEDURES DU PRECOL



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Canevas pour l'actualisation de l'audit urbain.

- RAPPEL DIAGNOSTIC ET ACTUALISATION
- 1.1 Données générales sur la ville
- 1.2 Rappel du diagnostic de 1998
  - Diagnostic actualisé
- BILAN DES ACTIONS
  - Bilan des investissements physiques
  - Bilan en matière d'entretien



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## ORIENTATIONS ET PROGRAMMATION

### 3.1 Programme d'Investissements Prioritaires

#### 3.1.1 Identification des besoins prioritaires

#### 3.1.2 Proposition et justification d'un Programme d'Investissements Prioritaires

##### 3.1.2.1 Proposition

##### 3.1.2.2 Justification

#### 3.1.3 Programmation

### 3.2 Programme d'Entretien Prioritaire

#### 3.2.1 Identification des besoins prioritaires

#### Proposition et justification d'un Programme d'Entretien Prioritaire

#### Programmation

### Annexes

Annexe 1 : Actions d'investissements

Annexe 2 : Actions d'Entretiens

Annexe 3 : Programme de visites et rencontres



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Canevas pour l'actualisation de l'audit organisationnel et financier

- 1. Actualisation du diagnostic
- A. Évolution de la situation financière
- Équilibre financier
- Les recettes (cf. tableaux et graphiques en annexe)
- Évolution
- Décomposition des recettes
- Les dépenses (cf. tableaux et graphiques en annexe)
- Les dépenses de gestion
- La charge de la dette
- Les arriérés
- Financement de l'investissement
- Synthèse



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

B. Diagnostic organisationnel

L'organisation

Les effectifs et le niveau d'encadrement

Les moyens logistiques

Les services rendus

2. Bilan des actions du Contrat de ville

A. Les engagements de la commune

B. Les actions menées par l'ADM

C. Tableau relatif à l'exécution de l'appui institutionnel

3. Orientations du Programme 2006-2008

A. Confirmation de l'enveloppe financière et du contenu du PIP et du PEP

B. Identification du P.A.M et de l'appui institutionnel : Tableau de bord 2006-2008



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au

12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

FICHE 1 : MOBILISATION DES RESSOURCES

FICHE 2 : AMELIORATION DE LA GESTION

.....  
FICHE 3 : AMELIORATION DE LA GESTION

(suite).....

FICHE 4 : AMELIORATION DE LA GESTION

(fin).....

FICHE 5 : ASSAINISSEMENT FINANCIER



**cifal**

*Ouagadougou*

Du 08 au

12/06/09

Douala

(Cameroun)



**AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES**



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

## Bilan d'étape du PRECOL

- Au 20 décembre 2008, les contrats de ville de 34 communes ont été préparés et signés pour un montant total de 36,9 milliards de FCFA.



Du 08 au  
12/06/09  
Douala  
(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES



Cheikhou DIOP

SENEGAL



Version électronique  
réalisée par CIFAL  
Ouagadougou

Le Programme de Renforcement et d'Équipement des  
Collectivités Locales  
Financement État du Sénégal, AFD et Banque Mondiale

MERCI DE VOTRE ATTENTION



Agence de Développement Municipal



Du 08 au  
12/06/09  
Douala

(Cameroun)



AUTONOMIE FINANCIERE DES COLLECTIVITES LOCALES D'AFRIQUE :  
STRATEGIES ET OUTILS D'AIDE A LA MOBILISATION DES RESSOURCES LOCALES